

Til: Forbundsstyret

Fra: Generalsekretær

Saksbehandler: Prosjektleder for strategi og medvirkning

Dato: 20.08.24

FS SAK 32/24



HØRINGSRUNDE: NY LANGTIDSSTRATEGI

SAMMENDRAG OG KONKLUSJON







I denne saken blir Forbundsstyret presentert for endelig forslag til høringspakken for ny langtidsstrategi. Høringsrunden gjennomføres fra 15. september til 31. oktober. Forbundsstyret har vedtatt at det skal sendes to ulike utkast til ny langtidsstrategi på høring. I tillegg til Forbundsstyrets innspill og vedtak, har deltakerne på Samhandlingsmøtet 22.06.24 gitt viktige innspill til hvordan gjennomføre en vellykket høringsprosess. Tidligere har også ledergruppen og nasjonale ansatte diskutert organisering av høringsrunde.

Høringspakken inkluderer reviderte utkast til ny langtidsstrategi.

VEDLEGG

- [Revidert utkast ny langtidsstrategi: Forslag 1 og 2](#)
- [Høringsrunde: Brosjyre](#)
-  Utkast Høringspakke: Ny langtidsstrategi
-  Referat Samhandlingsmøtet 22.06.2024

VIKTIGE BAKGRUNNSDOKUMENTER

-  LM-sak 9/23.1: Mot ny langtidsstrategi (FS-versjon)
-  FS-sak 51/23 - Status og drøfting av prosjekt ny langtidsstrategi
-  FS-sak 63/23 - Status: Utvikling av ny langtidsstrategi
-  FS-sak 7/24 - Ny langtidsstrategi: Unge i 2024, KFUK-KFUM Norges kjerne og forslag til...
-  FS-sak 19/24 - Første utkast til ny langtidsstrategi
-  FS-sak 29/24 - Langtidsstrategi: Revidert utkast og utkast til høringsrunde

BAKGRUNN FOR SAKEN

Siden 2023 har organisasjonen jobbet med en ny langtidsstrategi for KFUK-KFUM Norge. Det er delegatene på landsmøtet i 2025 som skal vedta langtidsstrategien, og det er derfor avgjørende at den er godt forankret i organisasjonen. Forbundsstyret har bestemt at utvikling av ny langtidsstrategi skal være en bred, samskapende og medvirkende prosess. Dette gjelder også i utformingen av strategien, hvor en høringsrunde er et avgjørende punkt i prosjektet.

SAKSFREMSTILLING

REVIDERT UTKAST TIL HØRINGSRUNDE

Bakgrunn for revidert utkast

Forbundsstyret har i flere faser diskutert og spilt inn hvordan høringsrunden kan og bør se ut. Høringsrunden har i tillegg vært et tema i ledergruppen og i workshop med nasjonale ansatte. På Samhandlingsmøtet i juni fikk deltakerne anledning til å drøfte hvordan vi kan gjennomføre en høringsrunde som engasjerer organisasjonen.

I tabellen nedenfor fremkommer noen av momentene som har blitt løftet i diskusjoner om høringsrunde.

Samhandlingsmøtet 2024	Nasjonale ansatte og ledergruppen	Forbundsstyret
Ulike alternativ til høringsrundemetodikk: <ul style="list-style-type: none"> • Meny av metoder • Metodevalg som engasjerer 	Viktig å ikke sende ut <i>for mye</i> informasjon	Bruke ansatte lokalt, noen fra Forbundskontoret, Forbundsstyret. <ul style="list-style-type: none"> • Se på hvor det skjer ting - kan vi sende folk (FS) ulike steder (kretser/regioner)
Ikke <i>for</i> ulike alternativer	Kan ansatte sende en liten tekst til noen - "kan du svare på dette"?	Poll som sendes på link til alle medlemmer: enig, uenig + kan svare annet.
"Lese dette først" og så se på utkastene	Innsamling: Få lokale ansatte til å gjennomføre + spørreundersøkelse <ul style="list-style-type: none"> • Eks: gi unge digital spørreundersøkelse - få dem til å gjennomføre der og da 	Ansatte og FS er en viktig ressurs som hjelper styrene til å snakke om dette.
Forbundsstyret på "turne" <ul style="list-style-type: none"> • Tilstedeværelse • Forbundsstyret fasiliteter og innhenter data lokalt • FS overbringer et eierskap til videre høringsprosess 	Utfordre kretsstyrer etc; at de prøver å få svar fra styrer	Sende flere utkast? hjelper folk til å tenke, og tydeliggjøre at dette er en prosess
Trenger litt hjelp & kontekst	Ung Debatt / Helt Ærlig-samtale?	Troa på å bruke kvalitative metoder;

	<ul style="list-style-type: none"> Fasilitere til forskjellige grupper 	<ul style="list-style-type: none"> Metoder kafédiallog og helt ærlig krever kapasitet og folk
Få frem at datainnsamling kommer fra ungdommer og forskning, - dette kommer ikke bare fra kontoret i Oslo	Vi må prøve å unngå følelsen av: “den eneste gangen jeg hører fra dem er når de vil at jeg skal si noe om strategi/ha noe fra meg”	Spørreskjema: Veldig enkelt, særlig hvis man kan ta det mens man venter på bussen
Ville hatt bakgrunnsdokumentene før utkastet - ‘lag en bruksanvisning’	SoME-video: få unge i FS til å si noe kort om: <ul style="list-style-type: none"> Hvem er jeg Vi trenger hjelp til dette 	Bakgrunnsdokument: Kunnskapsbiten som var siste del er veldig viktig for å kunne jobbe godt med utkast som skal på høring

Innhold i høringspakke

I revideringen av høringspakken har administrasjonen forsøkt å ta høyde for tilbakemeldingene og diskusjonene fra Forbundsstyret, Samhandlingsmøtet, nasjonale ansatte og ledergruppen. Høringspakken presenteres med følgende elementer:

Dokument i Google Disk som sendes til ansatte, styrer osv.

Dokumentet [Utkast Høringspakke: Ny langtidsstrategi](#) har som formål å gi ansatte og andre som skal gjennomføre en workshop/seminar/samling i forbindelse med høringsrunden et godt grunnlag for å gjøre nettopp dette. Dokumentet gir litt bakgrunnsinformasjon, kortfattet resultat av datainnsamlingen samt oversikt over ulike metoder som kan brukes til å samle inn høringssvar. Disse har link til egne fasiliteringsark med instruksjoner til gjennomføring. Ansatte får tilgang på [en mappe](#) med alle relevante dokumenter.

Brosjyre/handbook


Vi ønsker å få så mange svar som mulig i høringsrunden, og gjøre det enklest mulig for mottakeren. Samtidig er det viktig at de som svarer har et visst kunnskapsgrunnlag om hva som har ført oss til de to utkastene vi nå står med. I et forsøk på å gjøre dette leservennlig og interessant, har administrasjonen laget en digital brosjyre. I brosjyren presenteres leseren for prosjektet, hva som har ført oss hit, forslagene til langtidsstrategi, og de gis mulighet til å gi tilbakemelding på forslagene. Planen er at denne deles på vår hjemmeside, samt til alle vi tenker at har interesse.

I den ferdige utgaven av brosjyren vil det ligge en video. Denne tilhører side 3, “En del av noe større”. Videoen ligger ikke i utkastet FS får presentert i denne saken, da den behøver mer arbeid før publisering.

Utkastet til brosjyren kan dere se her: [Høringsrunde brosjyre](#)

To utkast til ny langtidsstrategi

Dere kan lese utkastene isolert her:

 NY LANGTIDSSTRATEGI I KFUK-KFUM NORGE FORSLAG 1 OG 2.pdf

Et tredje alternativ

I utviklingen av høringspakken har ledergruppen diskutert om de to utkastene til ny langtidsstrategi som presenteres i høringspakken er for like.

Basert på ledergruppens diskusjoner, har administrasjonen besluttet å fremme denne problemstillingen for Forbundsstyret. Administrasjonen legger derfor ved et av rammeverkene som FS fikk presentert i april-møtet. Dette forslaget er basert på pilar-oppbygningen til YMCA sin strategi Vision 2030. Forbundsstyret bes diskutere om dette rammeverket burde sendes med i høringsrunden eller ikke. Administrasjonen har ikke bearbeidet dette forslaget videre, men det vil være rom for å gjøre noe bearbeiding før utsendelsen dersom Forbundsstyret skulle se det hensiktsmessig å inkludere dette utkastet som et utkast som sendes ut.

Utkastet kan leses her:

■ [Ny langtidsstrategi FORSLAG 3.pdf](#)

ADMINISTRASJONENS VURDERINGER

Det har vært bred enighet i Forbundsstyret, på Samhandlingsmøtet og i ledergruppen om at det skal sendes ut to alternative forslag til ny langtidsstrategi i høringsrunden. Dette underbygger det faktum at utviklingen av ny langtidsstrategi fortsatt er en prosess, og at organisasjonen har reell medvirkningskraft. Det har også vært bred enighet om at høringspakken skal være så kort og konsis som mulig, men samtidig gi nok informasjon. Administrasjonen har derfor laget et samlet dokument og en brosjyre til høringsrunden, hvor mottakeren kan velge å selektere ut informasjon dersom hen ønsker. Dokumentet fremstår som noe langt, men administrasjonen vurderer at det er viktig at mottakeren har tilgang på nok informasjon til å gjennomføre høringsrunden lokalt.

Ledergruppen ser ulike argumenter for og imot hvilke to utkast som bør sendes på høring og om hva som vil gi den beste høringsprosessen. Noen av argumentene som har blitt trukket frem i ledergruppen er følgende.

<u>Inkludere forslaget fra april i høringen</u>	<u>Forholde oss til de to forslagene som ble lagt frem på samhandlingsmøtet</u>
Dersom vi skal åpne prosessen og gi reell medvirkningsmulighet, burde vi sende utkast til langtidsstrategi som er ulike. Da opplever mottakeren reell påvirkningskraft.	Utviklingen av ny langtidsstrategi har vært en medvirkende og samskapende prosess, og Forbundsstyret har gjort mange vedtak i saken. Derfor stilles det spørsmål ved om det er klokt å åpne for mange valg i høringsrunden. Nå har vi zoomet inn og innskrenket resultatene, skal man åpne opp igjen?
Det kan argumenteres med at forslagene som nå ligger i høringspakken er ganske like i oppbygning og innretning. Tilbakemeldingene kan innebære at ingen av de to utsendte forslagene oppleves som aktuelle eller at Forbundsstyret har låst mulighetene for tidlig. Ved å inkludere en revidert versjon av forslag 3 fra april-møtet vil en gi organisasjonen anledning til å respondere på hvordan de opplever at oppbygging med pilarene fra vision 2030 resonnerer i vår kontekst.	Målet er at høringsrunden skal være en prosess hvor mange kan gi innspill på utkastene og si sin mening. En bekymring i ledergruppen er at det er en risiko for å gå ut for ambisiøst i forhold til hvor mange svar vi tror at vi får, samt at vi ikke får konkrete nok svar. Derfor oppleves det forholdsmessig å sende to utkast som er relativt like. Dette uttrykte også samhandlingsmøtet at de ønsket – “ikke for ulike alternativer” (ref. tabell over).

Forbundsstyret bes drøfte følgende spørsmål i møtet:

- Hvilke forslag sendes på høring?
 - Hvilke revideringer må gjøres før forslagene sendes ut?
- Hvordan fungerer høringspakken?
 - Vurderer Forbundsstyret at det må gjennomføres endringer i høringspakken før utsendelse?

FORSLAG TIL VEDTAK

1. Forbundsstyret vedtar å sende følgende forslag til ny langtidsstrategi på høring:
 - a. Forslag 1: 8 stemmer
 - b. Forslag 2: 10 stemmer
 - c. Forslag 3: 2 stemmer

Styret sender forslag 1 og 2 på høring og ber administrasjonen ferdigstille utkastene med de endringer som fremkom i møtet.

2. Forbundsstyret vedtar forslag til høringspakke og ber administrasjonen ferdigstille høringspakken med de endringer som fremkom i møtet.
3. Forbundsstyret ber administrasjonen fasilitere høringsprosess fra 15. september til 31. oktober.

Enstemmig vedtatt